

CONTO CONSUNTIVO ANNO 2025

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

Il bilancio 2025 che verrà sottoposto al Consiglio di Amministrazione chiude l'esercizio con un utile pari a € 6.275, in leggera flessione rispetto al risultato positivo registrato nel 2024, pari a € 11.866.

Nel corso dell'esercizio, l'attenzione è stata costantemente rivolta al controllo del costo del personale, in continuità con gli anni precedenti, sia attraverso interventi di razionalizzazione organizzativa, sia mediante un progressivo smaltimento delle ferie e delle ore arretrate accumulate nella banca ore, elemento che storicamente ha inciso in maniera significativa sulla gestione economica della struttura, generando elevati costi figurativi.

Durante l'anno sono state inoltre portate a termine diverse operazioni rilevanti, che hanno consentito alla Fondazione di superare criticità sia organizzative sia strutturali. In particolare:

- **Miglioramento della stabilità finanziaria**, attraverso la restituzione dei finanziamenti in essere senza ricorrere a nuova liquidità;
- **Ripristino dei controsoffitti** al piano terra e al primo piano, resosi necessario a causa delle perdite provocate da tubazioni obsolete che avevano causato ammaloramenti.

Parallelamente, al fine di migliorare la qualità dei servizi offerti agli ospiti, sono stati realizzati diversi progetti e iniziative, tra cui:

- installazione di telecamere per la domotica negli alloggi protetti del secondo piano, finalizzate al monitoraggio dei comportamenti e di eventuali cadute, grazie alle risorse messe a disposizione dal PNRR;
- realizzazione di un sistema di filodiffusione nei corridoi, per accompagnare la quotidianità degli ospiti con la musica;
- realizzazione di un campo da bocce, pensato anche per favorire momenti di aggregazione con altre strutture e con la cittadinanza del Comune di Ostiglia;
- avvio di un orto sociale in collaborazione con il WWF e con l'Istituto Comprensivo locale (scuola dell'infanzia e primaria);
- organizzazione di attività ludiche con spettacoli di burattini;
- sviluppo del progetto scuola musica;
- organizzazione di feste periodiche dedicate agli ospiti e ai loro familiari.

Durante l'esercizio, l'Ente ha inoltre dovuto far fronte a situazioni straordinarie che hanno inciso in maniera significativa sulla sostenibilità gestionale, in particolare con riferimento a posizioni pregresse relative a precedenti collaboratori e fornitori. Tra le principali:

- **Pignoramento M2 Consulting:** nel mese di maggio è stato avviato un procedimento di pignoramento derivante da posizioni pregresse maturate negli esercizi precedenti, di 4.710 €, per il quale si chiederanno i danni in quanto il pignoramento risulta essere illegittimo;
- **Pignoramento ex Presidente Laura Pradella:** nel mese di dicembre è stato avviato un procedimento di pignoramento per un importo di 5.218 €, con conseguenti impatti sull'operatività amministrativa e finanziaria dell'Ente;
- **Decreto ingiuntivo Elis Italia:** ricezione di decreto ingiuntivo relativo a rapporti contrattuali antecedenti, con conseguente necessità di gestione straordinaria della posizione per 30.000 €.

Tali situazioni hanno richiesto un costante monitoraggio sotto il profilo economico e finanziario, imponendo alla Fondazione un'attenta attività di pianificazione e contenimento dei costi, al fine di preservare gli equilibri gestionali e garantire la continuità dei servizi erogati.

Infine, a corredo di quanto sopra riportato in merito all'utile conseguito nell'esercizio 2025, si riportano di seguito gli indicatori sintetici relativi all'andamento gestionale, posti a confronto con quelli degli esercizi precedenti:

Indici di struttura

INDICATORI				
	2022	2023	2024	2025
Peso delle immobilizzazioni (I/K)	90,40%	93,95%	89,94%	89,12%
Peso del capitale circolante (C/K)	9,60%	6,05%	10,06%	10,88%
Peso del capitale proprio (N/K)	12,12%	5,99%	11,61%	11,78%
Peso del capitale di terzi (T/K)	87,88%	94,01%	88,39%	88,22%
Copertura immobilizzi (I/P)	179,51%	99,94%	101,76%	101,01%
Indice di disponibilità (C/Pc)	19,34%	8,68%	25,29%	25,59%

Indice di liquidità [(Li+Ld)/Pc]	15,77%	10,15%	30,10%	30,54%
Indice di autocopertura del capitale fisso (N/T)	13,79%	6,38%	13,14%	13,35%

Indici di solidità

	Valore esercizio corrente	Valore esercizio precedente	Variazione
Disponibilità liquide	58	195	-137
Debiti bancari correnti	156.771	160.503	-3.732
Altre passività finanziarie correnti			
Indebitamento finanziario corrente netto (a)	-156.713	-160.308	3.595
Debiti bancari non correnti	949.740	1.048.303	-98.563
Indebitamento finanziario non corrente (b)	949.740	1.048.303	-98.563
Indebitamento finanziario netto o Posizione finanziaria netta (c=a-b)	-1.106.453	-1.208.611	102.158

Indici economici

	2021	2022	2023	2024	2025
EBITDA	-17.350	8.652	120.880	134.507	120.874
ROI	-2,50%	-1,09%	1,62%	3,21%	2,53%

Indici di allerta (ex art. 13 D.lgs. n. 14/2019)

	Indicatore	Area gestionale		Benchmark	Verifica
1	Oneri finanziari / Ricavi	Sostenibilità oneri finanziari	3,76%	2,70%	1,06%
2	Patrimonio netto / Debiti totali	Adeguatezza patrimoniale	12,13%	2,30%	9,83%
3	Attività a breve / Passività a breve	Equilibrio finanziario	25,59%	69,80%	-44,21%

4	Cash flow / Attivo	Reddittività	4,24%	0,50%	3,74%
5	Indebitamento previdenziale e tributario / attivo	Altri indici di indebitamento	20,07%	14,60%	5,47%

Le prospettive per l'esercizio 2026 sono orientate alla prosecuzione dell'andamento positivo registrato nel 2025, attraverso il consolidamento dei risultati raggiunti negli ultimi esercizi, favorito anche dalla parziale riduzione dell'indebitamento finanziario, che ha storicamente inciso in maniera significativa sulla gestione della tesoreria dell'Ente ed il completamento del progetto debblistering, attraverso l'introduzione di un sistema che prevede la predisposizione delle terapie degli ospiti da parte di una farmacia autorizzata del territorio. Tale progetto consente di ridurre il rischio di errore umano, diminuire il carico operativo del personale infermieristico nella preparazione delle terapie e migliorare la qualità del servizio, garantendo maggiore tempo dedicato alla cura degli ospiti.

Nel corso dell'anno è stato inoltre perfezionato un atto notarile relativo a un'unità immobiliare di proprietà della Fondazione, operazione che ha consentito di generare liquidità per complessivi 33.750 €.

L'Ente intende inoltre riprendere i rapporti con ATS Val Padana al fine di valutare la possibilità di incrementare i ricavi mediante l'aumento dei posti letto disponibili, attraverso la realizzazione di due nuove stanze. Il progetto precedentemente presentato non era stato accolto a causa del venir meno di alcuni requisiti di accreditamento; pertanto, sarà richiesta una specifica deroga alla Regione Lombardia.

Nel corso dell'esercizio, il Consiglio di Amministrazione ha inoltre in programma la valutazione di un investimento per il ripristino dell'immobile situato nell'ospedale di Ostiglia, proponendo i seguenti servizi:

- attivazione di cure intermedie di lungodegenza per pazienti post-acuti, con percorsi di riabilitazione funzionale ortopedica;
- realizzazione di ambulatori medici;
- sviluppo di un centro poliambulatoriale;
- ampliamento del progetto degli alloggi protetti.

Le prospettive per l'esercizio 2026 restano quindi orientate alla prosecuzione del percorso di riequilibrio economico e patrimoniale della Fondazione, con l'obiettivo di ripristinare progressivamente il patrimonio netto eroso dalle perdite accumulate negli anni precedenti.

L'attuale Consiglio di Amministrazione concluderà il proprio mandato nel mese di agosto 2028.

Ostiglia, 30 giugno 2026

Il Presidente
Alberto De Marchi